



## Contents

- ◇ 会長室から、こんど～です
- ◇ 『経営の展開期』について
- ◇ いまさら聞けない相続税の仕組みシリーズ

# 6

## 2016 Vol.151

たいせい通信のメール配信をいたします。

ご希望される方は、下記のメールアドレスに、件名を【たいせい通信メール配信希望】とし、お名前、会社名、電話番号を明記の上、送信ください。

[info@taiseikeiei.co.jp](mailto:info@taiseikeiei.co.jp)



大成経営コンサルティンググループは、財務会計総合コンサルタント業として、  
企業経営に関するあらゆるご相談にワンストップで対応しております。

- ◆(株)大成経営開発・・・・・・・・・・財務会計総合コンサルティング <http://www.taiseikeiei.co.jp>
- ◆(株)大成財産コンサルタント（九州相続センター）・・相続相談・終活相談・資金調達運用  
会社売買・生命保険損害保険 <http://www.fzc-souzoku.com>  
不動産・営業支援代理店業
- ◆(株)アップワード エスト保険・・・・・・・・・・生命保険、損害保険 <http://www14.ocn.ne.jp/~esthoken>
- ◆(株)大成アフェクション・・・・・・・・・・居宅介護支援、通所介護事業
- ◆(株)大成グローバルトレーディング・・・・・・・・・・商社、貿易業務 <http://www.taisei-gt.co.jp>

### ■大成経営総合事務所

清永税理士事務所・飛石税理士事務所・徳留税理士事務所・浦野税理士事務所・高木社会保険労務士事務所・竹馬社会保険労務士事務所・社会保険労務士あきおか事務所・おかもと社会保険労務士事務所・いしはら社会保険労務士事務所

(株)大成経営開発 統括室発行 Tel: 096-377-1101 Fax: 096-377-1114

## 会長室から、こんど~です

紫陽花の季節、皆様いかがお過ごしでしょうか。

余震の回数も減り、少しは落ち着くかなといった雰囲気の本県です。まだまだ元通りになるには時間がかかりそうですが少しずつ前に進んでいます。

先日とある会社の手書き広告に興味深い話が載っていました。

その方は学校のPTA役員もされているそうで、学校のことを少し書かれていました。一昔前は、**モンスターペアレンツ**が主流でしたが、今は**カーリングペアレンツ**が主流らしいのです。

子供が障害にぶつかる前に、その障害を取り除いてしまう親がなんと多いことかと。なるほどですね。なんだかわかる気はします。子供が壁にぶつかってくじけてしまったらかわいそう、そんなの見ていられなくて、親として出来ることを最大限してあげたいという発想なんですよ。過保護のさらに上の段です。



でも実際、社会人になったら、問題の連続です。日々理不尽なことばかり起きます。問題にぶつかったり、ぶつけられたり、はたまた飛んできた問題にあたってしまったり。。

でも最大の問題は、そこでどう対応するかです。回避することばかり選ぶのではなく、今対応できる最善策を模索する。そして、やってみる。その繰り返しです。時として、心が折れそうになるのも事実ですが、こういった経験をいくつもいくつも乗り越えていくうちに、次第と社会とはこんな感じかあとどこかで飲み込んでやり過ごしていくことができるようになります。

カーリングペアレンツのお子様達は、今はいいでしょうが、将来が大変でしょう。本番は社会に出てからです。学校の成績も関係ありません。もう障害物を取り除いてくれる親はいません。(自分の頭で考え、行動し、責任を取る)新しく社会人になられた皆様は大変なことばかりでしょうが、是非是非頑張ってくださいね。カーリングの石は、ぶつかり合っても、そうそう砕けたりはしませんから。

そんな環境で育った人たちを社員として迎える会社はなかなか大変ですが、これが現実です。仕事中心で会社の上司の言うことは絶対であり、「寝る時間、食べる時間があれば出来ないことはない」というて鍛えられた時代は終わったのでしょうか？「ゆとりですが、何か？」なんていうテレビ番組があるくらいですからね~その先の子どもたちです。「カーリングですが、何か？」ですかね？

そんな中でも「なかなかやるじゃん」と思える人もいるはずと思っています。

先日駅の階段を大きな荷物をおばあさんが持って降りようとしていたので、「私が持って行ってあげますよ」と言って持とうとしたら、近くにいた若いお兄さんが「僕が持って行きます」と言って持って行ってくれました。

こんな人を採用したいと思いました。

ありがとうございました。

# がんばろう!! 熊本



(株)大成経営開発会長 近藤記

## 『経営の展開期』について

みなさま如何お過ごしでしょうか？熊本では、地震後の復興が始まった段階です。ところで今日は、**経営のサイクル**についてお話してみたいと思います。

みなさまご存じの方も多いと思いますが、企業には必ず経営サイクルがあるという事です。**創業期→成長期→安定期→成熟期→衰退期**です。経営サイクルの5段階です。人間にも経営にも栄枯盛衰は、付きものです。生き物なので、しかたがありませんが・・・・。

ところで経営は、社会的責任として継続企業が前提条件です。成熟衰退は、許されないのです。10年以上増収増益の企業は、一般的には少ないものです。20年30年となると尚更のことです。そこで経営のサイクルと成熟衰退しないための考え方について、お話させて頂きたいと思います。

### 創業期

創業から3年間位でしょうか。この時期は、売上を確保することと、経営を存続させることが主体です。石の上にも3年です。

### 成長期

創業後、事業も順調に推移してこの時期は、売上確保だけでなく、売上の内容や経営の内容を上げる時期です。まさに経営の成長中という訳です。創業後4年目から何年間成長を続けられるかは、経営者次第です。

### 安定期

成長後、成長が止まり売上や利益が頭打ちになり安定期が、ほとんどの企業できます。これが、経営の安定期です。中小企業の場合は、早いところで5年目、遅いところでも10年目を降くらいに来ます。

### 成熟期

安定期の後には、何もしなければ必ず成熟期がきます。成熟期が、来たら経営は危険な状態です。何が成熟するのかといえば、経営者自身が経営に慣れて、革新性がなくなり経営が成熟するので、これは、非常に危険な状態です。

### 衰退期

成熟期が続くと売上が減少し、利益も減少の一途をたどります。この時になぜ売上も利益も減少するかに、経営者はなかなか気付かないものです。なぜなら大抵の場合は、創業期から経営が順調にきて10年以上の月が流れています。その間に時代というお客様環境は変わっているのですが、経営者自身が変わっていないので経営方法も変わっていないのです。したがって、衰退期となる訳です。

この様に考えてくると人間も経営も原理原則で動いていますね！！問題は、3の安定期と4の成熟期を迎えたところが、経営のポイントで3.5の所に『**展開期**』を創りだすのです。

みなさんあまり聞いた事はないと思いますが、『**展開期**』とは、経営方法を安定したり成熟したりしない為に『**経営を展開**』させるのです。新商品の開発・販路の拡大・客層の拡大・組織の変更・生産性の見直し・研究開発投資など常に組織に成長という革新を求め行動を起こすのです。このような時期を『**経営の展開期**』というのです。そのために時間とお金を投資しなければなりません。

中小企業でも安定期や成熟期を迎えない企業が、数は少ないがあります。これは、常に経営に展開期を創り出し続けて成長している企業です。**経営の5大サイクルに3.5の展開期**があることを理解して、自社がいまどの段階かをチェックしてみてください。経営に面白いものが、観えてくるかも知れません。経営とは、進化変化していかなければいけないモノなのです。これは使命です。

最後になりましたが、梅雨と同時に猛暑の時期が参ります。ご体をご自愛下さい。みなさまの益々の発展と健勝を祈ります。



会議長ブログ：自由人石本の毘沙門天世界放浪記

(ベトナム事務所にて)

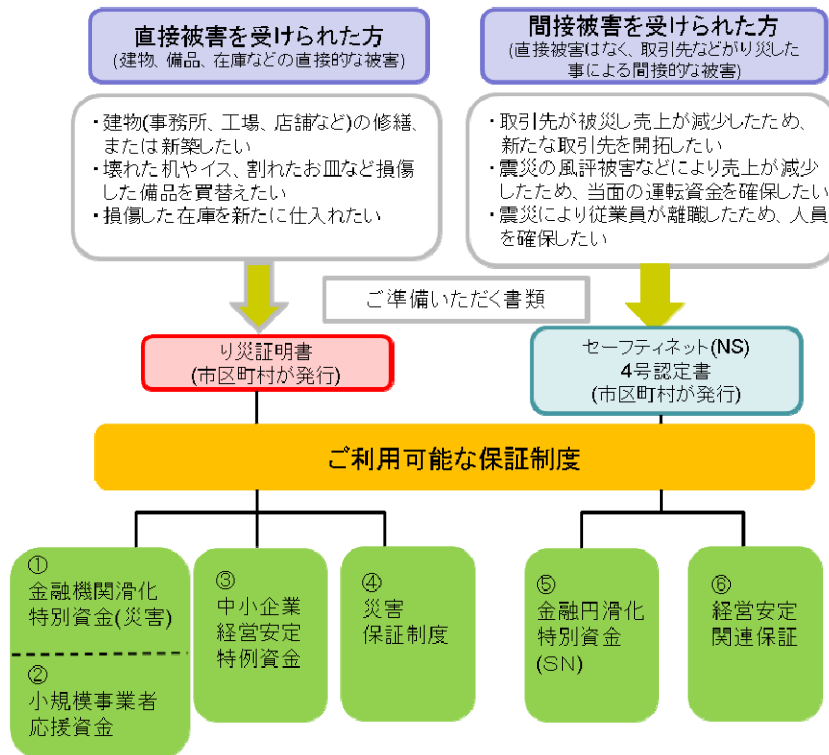
## 💡 いまさら聞けない相続税の仕組シリーズ

### 「地震の被害にあわれた皆様」

余震が続いております。最近では、震度1や震度2の地震に対し反応が薄くなりつつあります。慣れというのは怖いものです。「不動心」とは心が揺らがない事でなく、揺らぎ続けられない事。だそうです。事が起こった後に冷静な判断ができるよう日頃の訓練は必要ようです。

さて、被害を受けられた事業者へ金融機関では復興に向けた公的制度等がご利用できます。今回は制度等の一部をご紹介します。

まず、熊本県信用保証協会の公的保証制度から抜粋いたします。



各制度により対象者、必要書類、保証料等が異なります。お問い合わせは金融機関にて受付いたします。

次に、日本政策金融公庫の融資制度です。

#### 中小企業・小規模事業者向け

##### イ) 平成28年熊本地震特別貸付

災害復旧及び災害に伴う社会的要因等により必要な設備資金、運転資金です。

##### ロ) マル経融資

商工会議所、商工会または都道府県商工会連合会の実施する指導を受けている小規模事業者であって、商工会議所の長の推薦を受けた者。資金用途は設備資金、運転資金です。

##### ハ) 生活衛生改善貸付

生活衛生関係の事業を営んでおり、生活衛生同業組合等の実施する経営指導を受けている小規模事業者であって、生活衛生組合の長の推薦を受けた者。資金用途は設備資金、運転資金です。

り災証明書を提出されれば、利率の引き下げがございませう。

震災からもうすぐ2ヶ月が経とうとしてます。少しずつ周りの状況が分かり、直接的に被害はなくても、関係業者が被害に合った事で売上が減少した事業者様、逆に売上が増加した事業者様、様々いらっしゃると思います。今後の計画の見直しをどうするのが良いのかを冷静に判断し戦略を立てる事が大切だと感じます。その時、融資が必要であれば制度融資を最大限利用できれば良いですね。

資金繰りのご相談はいつでもお気軽にお申し付けください。



岡村泰