



## Contents

1. 社長室から、こんど~です
2. 経営まめ知識：『過去の成功体験は捨てるな！！』
3. いまさら聞けない相続税の仕組シリーズ



大成経営コンサルティンググループは、財務会計総合コンサルタント業として、企業経営に関するあらゆるご相談にワンストップで対応しております。

- ◆(株)大成経営開発.....財務会計総合コンサルティング <http://www.taiseikeiei.co.jp>
- ◆(株)エイビスアソシエイツ.....記帳代行、給与計算 <http://www.taiseikeiei.co.jp>
- ◆(株)大成不動産.....不動産
- ◆(株)アップワード エスト保険 .....生命保険、損害保険 <http://www14.ocn.ne.jp/~esthoken>
- ◆(株)大成アフェクション.....居宅介護支援、通所介護事業
- ◆(株)大成グローバルトレーディング.....商社、貿易業務 <http://www.taisei-gt.co.jp>

清永税理士事務所・飛石税理士事務所・今井税理士事務所・高木社会保険労務士事務所・竹馬社会保険労務士事務所  
社会保険労務士あきおか事務所・村上司法書士事務所・的場土地家屋調査士事務所・行政書士法人エド・ヴォン

## 社長室から、こんど~です



桜の季節も終わり、ゴールデンウィークも終わりました。  
あいにく雨の多いお休みでしたが、皆様満喫されましたでしょうか？  
東京上野のアメ横は歩くのも大変なくらいの人、人、人でした。  
今月は3月決算の5月申告の法人が、年間通して一番多く第二の繁忙期  
です。気を引き締めて頑張ってます。

こんな忙しい時に困ったことが起きたときはどうしますか？

近くに仕事だけでなく困ったときに相談できる人がいますか？仕事だけでなく人生において判断を求められることが、ほぼ毎日のようにあります。どうするべきか判断に苦しむことは、よくあると思います。そんな時あなたはどうしていますか？

なかなか人に相談するのは勇気が必要です。一人で悩んでいても解決できないと、わかっているにもかかわらず悩むのが人間です。

以前、聞いたお話の中に**相談する師**をたくさん持ちなさい、よい友、よい師をたくさん持っている人は判断力があり、相談する友をたくさん持っている人は成功すると聞きました。相談する勇気は、行動力を生み、苦勞した分、人に優しく、より人間的になり、どんどん友達を増やしてたくさんの相談できる人をつくり、困ったときに相談していいヒントをもらい、それを実行してどんどん成功していくのだそうです。**人に相談すればするほど、判断力は育っていくのだそうです。**「恥ずかしいから相談できない」これが自分の人生を自分で小さくしていることに気が付かなければいけません。

昔の人はよく言ったもので、「**三人寄れば文殊の知恵**」、これも相談しなさいと言う事ではないでしょうか？自分一人が生きていく中での体験なんて限られています。いろいろな人の体験談を聞き判断することも大切な事です。かといって誰にでも相談すればいいと言うものではありません。

**この相談は友達でいいのか？師に値する人にするべきか？これも判断です。**相談する相手を間違えると大変な事になる場合もあります、では相談しがいのある人とは？結局判断力のある人と言う事になります。それは迷った時、相談に行ったら**心に響く忠告や元気**を与えてくれる人、また思いがけない目からうろこのようなお話をしてくれる人、ではないかと私は考えています。

こんな風に考えてみると相談に行く事で世間が広がります。相談に行く事は勇気がいります。相手もそれなりの人となると本当に行きにくいものですから、勇気が必要となります。

ただ、自分が困ったときに自分の**持ちうる力で解決**しようと努力して頑張ってから、相談にはいかなければいけません。自分で何の努力もしないで相談してもいい結果は得られません。

**逆に人の相談に乗ってあげられる人とは、、、**

**たくさん苦勞をし、悩んだ事がある人、叱ることが出来る人、すべてのものに学べる人、**が人の相談に答えられるのです。何事にも困ったときには自分でやってみて、そして相談してまた自分で考え、またやってみるのです。「**一人でくよくよ悩まない**」私はまず仕事の事、プライベートの事、その時によって相談する人は違います。もちろん何でも相談できる人もいます。

皆さん何でも相談できる人が近くにいますか？

まずたくさんの友達づくりから始めましょう。

ありがとうございました。



(株大成経営開発社長 近藤 記)



社長ブログ: 近藤社長の体と会社のダイエット日記  
毎日更新しています！是非読んでください！  
<http://www.taiseikeiei.co.jp/blog/diet>

## 経営まめ知識：『過去の成功体験は捨てるな！！』

いまゴールデンウィーク中です！！熊本は、晴天で心地よい日です。  
こののどかな平和な日が続きます様に！！そんな心境です！！みなさま連休中をエンジョイ  
出来てますか？？？

今月は、以前から気になっていました『過去の成功体験は捨てる！！』という事について話をしてみたいと思います！！  
みなさんもこの言葉は、聞いた事があると思います。  
いまの時代、いい古された言葉ですね！！著名な経営者やコンサルタントの方々が、連呼した言葉ですね！！でも私は、この言葉は比喻であり真実を語っていないと思います！！



経済環境の変化のスピードが速く経済の力学構造が、世界的に20世紀とは変わった時代の言葉です。時代が変わったという意味で、端的に表している言葉があります。『朝令暮改』です。安定成長の右肩上がりの時代は、『朝令暮改』という言葉は悪い意味で使われていました！！しかし今の時代は、『朝令暮改』という言葉はいい意味で使われます！！  
『過去の成功体験を捨てる！！』という言葉も過去の成功に固執していると、必ず失敗するという意味です！！それくらい経済環境の変化のスピードが速く、21世紀という時代が変わったという意味です。

私は、どうもこの言葉には違和感を覚えます！！私は『成功体験は捨てるな！！成功に留まる事なく進化・変化・改善と解体を続けるべきではないか！』というのが本当のような気がします。なぜなら人間は、目標達成や戦略の成功などは記憶として忘れることは出来ません！！だって人間だもの！！これは当たり前の事です！！



問題は、一時的な成功に満足し固執しそこで思考や行動が止まる事がいけないのだと思います！！だから『過去の成功体験を捨てる！！』と巷では言うのだと思いますが……。

**21世紀は、経済の基礎条件が変わった**そうです。基礎条件とは、3つの条件だそうです。

- 1つ目は、先進国から新興国への経済力学の移動。
- 2つ目が、各国中央銀行の役割が変わり国家経済戦争の時代になった事。
- 3つ目が、金融機関の金融機能が働かなくなった事。

これは21世紀になって20世紀の経済理論が、通用しなくなった事を意味しています。この事が、今までとは違った経済の不安定さを生みだし、インターネットなどのICT(情報通信技術)が経済環境変化のスピード早めています。

**21世紀は、①朝令暮改で②成功体験は捨てる事なく③そこに留まる事もなく④進化・変化・改良・解体で生きていかなければいけない時代ではないでしょうか？？？**

こんな事を話していると『成功』という言葉について、来月は考えてみたいと思います。  
みなさまのご健闘を祈ります。

(創業の地：八代事務所にて)



会長ブログ：自由人石本の毘沙門天世界放浪記  
毎日更新しています！是非読んでください！  
<http://www.taisei-go.co.jp/blog>

## 売掛先の会社が倒産！！

売掛先の会社が倒産してしまった場合、その会社に対しての売掛金・受取手形が回収できなくなり、大変なことになります。

あっては困りますが、普段から、得意先の会社の動向を掴んでいく事も大切です。

しかし起こってしまった場合、どうしたらよいでしょう。

あてにしていた入金がなくなってしまいますから、当然、資金繰りが変わってきますので、すぐに後の資金繰りを組み直さなければなりません。

そして、今まで資金繰りがまわる計画であったのに、その得意先の倒産によって入金予定がなくなり、資金繰りがまわらなくなってしまうのなら、どのように資金繰りをまわすか？

次の順番で考えます。

1. 銀行から融資を受ける。
2. 融資を受けられない場合、支払いの優先順位を考えて、支払いを止めていく交渉をする。

### ■ 1. 銀行から融資を受ける

銀行から融資を受ける場合、得意先が倒産した事実を銀行に伝えた方がよいのかどうかについて自社の財務諸表が悪くなると考え、言わない方がよいのでは、と考えがちですが、いずれ銀行に分かってしまいます。

いずれ銀行に分かるのであれば、早めに銀行に、得意先の倒産は報告した方がよいのです。そして得意先の倒産の結果、資金繰りはどう不足するのかを伝え運転資金として融資を受けたい、という話をします。

その時に、次のことを銀行に報告します。

- (1) 得意先の倒産により、どれだけの貸倒れが発生する見込みか。
- (2) 自社が、その得意先の倒産により今後の資金繰り・利益にどう影響があるのか。またその結果、自社の業績予想はどうなるのか。
- (3) 業績が悪くなることで、今後どんな対策を行っていくのか。これらを、口頭ではなく、計画書などで報告します。

### ■ 2. 融資を受けられない場合、支払いの優先順位を考えて止めていく交渉をする。

得意先が倒産し、銀行からも融資が受けられず資金繰りがまわらなくなる場合支払いを止めて、資金繰りをまわしていく方法です。

- (1) 銀行融資の返済
- ↓
- (2) 税金・社会保険
- ↓
- (3) 諸経費
- ↓
- (4) 買掛金・支払手形
- ↓
- (5) 給与

以上のような順番でしょうか。

支払いを止めている間に、いち早く利益体質を作って、支払いの再開をできるようにしていきます。過去の事例で、振り返ってみますと、なにより、決断と行動のスピードが大切だと感じます。

(岡村 泰)

編集後記：ゴールデンウィークは楽しめましたか？ あちこちで、こいのぼりが気持ちよさそうに泳いでました。さて、今から、暑い夏がやってきます。夏バテしないよう今から体力づくりです。毎朝のラジオ体操、本気モードで頑張ります。